



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3

Estado de Situación Financiera individual
Cifras en pesos colombianos

		2,024	2,025	VARIACION	
A C T I V O					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	\$ 109,506,897	\$ 255,230,373	\$ 145,723,476	133.07%
Cuentas por cobrar	5	\$ 62,678,033	\$ 18,767,529	-\$ 43,910,504	-70.06%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 172,184,930	\$ 273,997,902	\$ 101,812,972	59.13%
ACTIVO NO CORRIENTE					
Propiedad, Planta y Equipo	6	\$ 932,262,326	\$ 956,607,575	\$ 24,345,249	2.61%
Intangibles	7	\$ 76,590,000	\$ -	-\$ 76,590,000	-100.00%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 1,008,852,326	\$ 956,607,575	\$ 24,345,249	2.41%
TOTAL ACTIVOS		\$ 1,181,037,255	\$ 1,230,605,477	\$ 49,568,222	4.20%
P A S I V O					
PASIVO CORRIENTE					
Obligaciones financieras	8	\$ 9,357,623	\$ 17,522,936	\$ 8,165,313	87.26%
Cuentas por pagar	9	\$ 19,948,625	\$ 15,177,593	-\$ 4,771,032	-23.92%
Impuestos por pagar - Iva		\$ 545,000	\$ 5,824,000	\$ 5,279,000	-
Beneficios a empleados	10	\$ 39,316,096	\$ 34,146,970	-\$ 5,169,126	-13.15%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 69,167,344	\$ 72,671,499	\$ 3,504,155	5.07%
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones financieras	8	\$ 40,000,000	\$ 10,000,000	-\$ 30,000,000	-75.00%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 40,000,000	\$ 10,000,000	-\$ 30,000,000	-75.00%
TOTAL PASIVO		\$ 109,167,344	\$ 82,671,499	-\$ 26,495,845	-24.27%
P A T R I M O N I O					
Fondo social	11	\$ 17,196,053	\$ 17,196,053	\$ -	0.00%
Reservas		\$ 744,983,221	\$ 746,592,493	\$ 1,609,272	0.22%
Superavit por valorizaciones		\$ 142,000,000	\$ 142,000,000	\$ -	0.00%
Resultados acumulados adopción por primera vez		\$ 166,081,366	\$ 166,081,366	\$ -	0.00%
Excedente o Pérdida del Ejercicio		\$ 1,609,272	\$ 76,064,066	\$ 74,454,794	-4626.61%
TOTAL PATRIMONIO		\$ 1,071,869,912	\$ 1,147,933,979	\$ 76,064,067	7.10%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		\$ 1,181,037,255	\$ 1,230,605,477	\$ 49,568,222	4.20%

RULY MARGARITA MUÑOZ G.
Directora

Mª JACQUELINE ALARCON A.
Contadora T.P. 33327-T

HAROLD CASTILLO E.
Revisor Fiscal T.P. 3899-T



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3

Estado de resultado integral comparativo del 1° de enero al 31 de diciembre

Cifras en pesos colombianos

			2,024	2,025	VARIACION	
INGRESOS			\$ 1,689,777,928	\$ 2,020,274,190	\$ 330,496,262	19.56%
Ingresos de actividades ordinarias	12	\$	1,689,777,928	\$ 2,020,274,190	\$ 330,496,262	19.56%
COSTOS			\$ 1,395,807,962	\$ 1,654,578,682	\$ 258,770,721	18.54%
Costos prestación de servicios	13	\$	1,395,807,962	\$ 1,654,578,682	\$ 258,770,721	18.54%
EXCEDENTE BRUTO OPERACIONAL			\$ 293,969,967	\$ 365,695,508	\$ 71,725,541	24.40%
Gastos de administración	14	\$	276,692,733	\$ 274,359,535	-\$ 2,333,198	-0.84%
RESULTADO OPERACIONAL			\$ 17,277,234	\$ 91,335,974	\$ 74,058,740	428.65%
OTROS INGRESOS			\$ 4,112,523	\$ 1,921,334	-\$ 2,191,189	-53.28%
Financieros	15	\$	2,812	\$ 7,084	\$ 4,272	151.92%
Reconocimientos		\$	4,109,711	\$ 1,914,250	-\$ 2,195,461	-53.42%
OTROS GASTOS			\$ 19,780,485	\$ 17,193,242	-\$ 2,587,243	-13.08%
Gastos financieros	16	\$	19,208,174	\$ 15,734,642	-\$ 3,473,532	-18.08%
Otros gastos	17	\$	572,311	\$ 1,458,600	\$ 886,289	154.86%
RESULTADO NO OPERACIONAL			-\$ 15,667,962	-\$ 15,271,907	\$ 396,055	-2.53%
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO			\$ 1,609,272	\$ 76,064,066	\$ 74,454,794	-4626.61%

RULY MARGARITA MUÑOZ G.
Directora

Mª JACQUELINE ALARCON A.
Contadora T.P. 33327-T

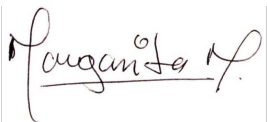
HAROLD CASTILLO E.
Revisor Fiscal T.P. 3899-T

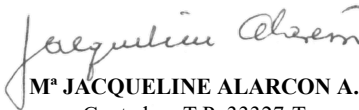


FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3

Estado de cambios en el patrimonio
Cifras en pesos colombianos

	Fondo social	Reservas	Superavit por valorizaciones	Resultados acumulados adopción por primera vez	Excedente o pérdida del ejercicio	TOTAL
Saldo en Diciembre 31 de 2023	\$ 17,196,053	\$ 744,749,365	\$ -	\$ 166,081,366	\$ 233,856	\$ 928,260,639
Aumentos		\$ 233,856	\$ 142,000,000	\$ -	\$ 1,609,272	\$ 143,843,129
Disminuciones					-\$ 233,856	-\$ 233,856
Saldo en Diciembre 31 de 2024	\$ 17,196,053	\$ 744,983,221	\$ 142,000,000	\$ 166,081,366	\$ 1,609,272	\$ 1,071,869,912
Aumentos		\$ 1,609,272	\$ -	\$ -	\$ 76,064,066	\$ 77,673,339
Disminuciones					-\$ 1,609,272	-\$ 1,609,272
Saldo en Diciembre 31 de 2025	\$ 17,196,053	\$ 746,592,493	\$ 142,000,000	\$ 166,081,366	\$ 76,064,066	\$ 1,147,933,978


RULY MARGARITA MUÑOZ G.
Directora


Mª JACQUELINE ALARCON A.
Contadora T.P. 33327-T


HAROLD CASTILLO ESCOBAR
Revisor Fiscal T.P. 3899-T



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3

Estado de flujo de efectivo
Cifras en pesos colombianos

	2,024	2,025	VARIACION	
Flujos de efectivo de las actividades de operación:				
Resultado del ejercicio	1,609,272	76,064,066	74,454,794	4627%
Ajustes por:				
* Depreciación	16,111,867	52,244,751	36,132,884	224%
Resultado del ejercicio después de ajustes	17,721,139	128,308,817	110,587,678	624%
Cambios en activos y pasivos:				
* Cuentas por cobrar	50,135,945	43,910,504	-6,225,441	-12%
* Obligaciones financieras	-11,587,554	-21,834,687	-10,247,133	88%
* Cuentas por pagar	-11,139,207	-4,771,032	6,368,175	-57%
* Impuestos por pagar	545,000	5,279,000	4,734,000	869%
* Beneficios a empleados	10,758,028	-5,169,126	-15,927,154	-148%
Efectivo neto provisto por (usado en) actividades de operación	56,433,351	145,723,476	89,290,125	158%
Flujos de efectivo por actividades de inversión:				
Adquisición de propiedad, planta y equipo	13,230,000	0	-13,230,000	-100%
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de inversión	13,230,000	0	-13,230,000	-100%
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	69,663,351	145,723,476	76,060,125	109%
Efectivo y equivalentes al inicio del año	39,843,546	109,506,897	69,663,351	175%
Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre	109,506,897	255,230,373.39	145,723,476	133%

RULY MARGARITA MUÑOZ G.
Directora

Mª JACQUELINE ALARCON A.
Contadora T.P. 33327-T

HAROLD CASTILLO ESCOBAR
Revisor Fiscal T.P. 3899-T



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. Información general:

La Fundación Fedar con NIT.891.502.238-3, tiene Personería Jurídica otorgada mediante la Resolución 29 del 28 de Febrero de 1.985. La Fundación Fedar tiene como objeto social habilitar y/o rehabilitar a las personas con discapacidad intelectual, prestar servicios de salud en las áreas de promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y habilitación-rehabilitación.

2. Declaración de cumplimiento con las NIIFs para las PYMEs

Los estados financieros de FEDAR, entidad individual, correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025, comparativos con los del 31 de diciembre de 2024, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (IFRSs, por sus siglas en inglés, para las PYMES) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) y adoptadas en Colombia. Estos estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Fundación

3. Resumen de las políticas contables:

Políticas contables

Con el propósito de presentar información financiera sobre bases uniformes, FEDAR estableció sus políticas contables en aras de reconocer, medir, revelar y presentar la información sobre su situación financiera de modo comprensible, transparente y comparable, pertinente, confiable y útil para la toma de decisiones económicas de sus grupos de interés.

Efectivo y equivalentes de efectivo:

El efectivo y equivalente de efectivo comprende las partidas de caja general, caja menor, depósitos bancarios a la vista y las inversiones a corto plazo de gran liquidez que se hagan efectivas en un periodo menor a 90 días.

Inversiones

Las inversiones en entidades fiduciarias se considerarán como inversiones en títulos nominativos, con inversión variable, y se medirá como instrumento financiero al costo amortizado. Las inversiones en acciones que no cotizan en bolsa se clasificaron como instrumento financiero medido al costo menos el deterioro y las otras inversiones, efectuadas en aportes sociales se midieron al costo menos el deterioro.

Cuentas por cobrar:

FEDAR reconoce una cuenta por cobrar solamente cuando se formaliza el título valor o documento que otorga el derecho a cobrar una suma de dinero determinada por medio de cuotas en fechas puntuales y a un plazo establecido. Las cuentas por cobrar son clasificadas como corrientes o no corrientes dependiendo del plazo de su convertibilidad o disposición de efectivo. Al final de cada periodo sobre el que se informa, se evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro del valor o incobrabilidad de las cuentas por cobrar. Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, se reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en los resultados del ejercicio.



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Propiedad, Planta y Equipo

Se reconoce como un activo, el costo de un elemento como propiedad planta y equipo cuando sea probable que se obtengan beneficios económicos futuros asociados con el elemento y cuando su costo pueda ser medido con fiabilidad. Al momento que se incurren en desembolsos de activo, estos incluyen los costos iniciales para adquirir o construir una partida de activo fijo y los costos incurridos posteriormente para añadir, sustituir parte de o mantener la partida.

Cuando se efectúe inspecciones periódicas generales por defectos, inclusive si las partes son reemplazadas, su costo se reconocerá en el valor en libro de la partida correspondiente del activo como un reemplazo, cumpliendo las condiciones para su reconocimiento cuando el monto supere el 50% del SMLMV.

No se reconocerán como activo, los costos derivados de mantenimiento diario del activo respectivo, ya que ese tipo de mantenciones habituales serán reconocidas en el estado de resultados. A efecto de medición de bienes inmuebles se utilizó el valor del costo histórico, reconociendo el deterioro (depreciación) de los bienes.

Cuentas por pagar

Se reconoce un elemento de cuentas por pagar, solo cuando se formalice la factura y/o documento equivalente que genera la obligación a pagar una suma de dinero determinada por medio de cuotas en fechas puntuales y a un plazo establecido. Las cuentas por pagar comprenden los importes causados y pendientes de pago recibidas en virtud de la relación contractual establecida en promesas de compraventa y dineros adeudados a proveedores. También comprende las obligaciones causadas y pendientes de pago por concepto de impuestos, retenciones y aportes laborales, remanentes por pagar a asociados y exasociados y otras sumas por pagar de características similares.

Otros pasivos

FEDAR actúa como organismo ejecutor para adelantar programas o proyectos específicos con recursos provenientes de convenios con organismos de cooperación nacional e internacional y entidades públicas de orden nacional y local. Estos recursos solo se manejarán como ingresos cuando el organismo proveedor de los mismos, así lo establezca en las condiciones de aprobación del proyecto o convenio.

Patrimonio

En el patrimonio se incluye el capital social, así como otros importes como reservas y excedentes del ejercicio, medidas al costo histórico.

Negocio en marcha

Los estados financieros se elaboraron partiendo de la realidad de negocio en marcha y futuro previsible en las mismas condiciones. No existe intención de liquidación o cese de operaciones, tampoco existen incertidumbres relacionadas con la operatividad del negocio.

Moneda Funcional

La moneda funcional es el peso colombiano, del país Colombia, y en esta denominación se presenta los Estados Financieros de propósito general.

4. Efectivo y equivalentes de efectivo



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Corresponde a los recursos depositados en los diferentes establecimientos financieros para la atención de las actividades derivadas del objeto social de FEDAR. Sobre estas cuentas no existen restricciones distintas a las expresadas por la entidad financiadora de los proyectos o convenios ejecutados por FEDAR.

	2,024	2,025	VARIACION	
Caja general	\$ 3,220,189	\$ 4,648,508	\$ 1,428,319	44%
Cuentas corrientes	\$ 2,754,419	\$ 83,628,353	\$ 80,873,933	2936%
Cuentas de ahorro	\$ 103,532,289	\$ 166,953,513	\$ 63,421,224	61%
TOTAL	\$ 109,506,897	\$ 255,230,373	\$ 145,723,476	133%

5. Cuentas por cobrar

Corresponde al saldo de las cuentas por cobrar por los diferentes conceptos por la prestación de servicios y ejecución de proyectos.

	2,024	2,025	VARIACION	
Clientes	\$ 61,692,033	\$ 17,562,300	-\$ 44,129,733	-72%
Anticipos y avances	\$ 895,500	\$ 70,000	-\$ 825,500	-92%
Cuentas por cobrar a trabajadores	\$ -	\$ 903,954	\$ 903,954	0%
Reintegros por cobrar	\$ 90,500	\$ 231,275	\$ 140,775	156%
TOTAL	\$ 62,678,033	\$ 18,767,529	-\$ 43,910,504	-70%

6. Propiedad, planta y equipo

Este rubro esta compuesto por el valor de los lotes de la sede del centro y la granja incluyendo el valor de valorizaciones, el valor de las construcciones con la valorización respectiva y los muebles y equipos de cómputo adquiridos con recursos propios.El registro de muebles y equipos de computo equivale al costo de adquisición menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de su valor.

	2,024	2,025	VARIACION	
Terrenos	\$ 101,000,000	\$ 101,000,000	\$ -	0%
Costo histórico	\$ 83,207,706	\$ 83,207,706	\$ -	0%
Sede Centro	\$ 35,000,000	\$ 35,000,000	\$ -	0%
Sede Granja	\$ 35,875,860	\$ 35,875,860	\$ -	0%
Lote Jardines de Paz	\$ 12,331,846	\$ 12,331,846	\$ -	0%
Valorizaciones	\$ 17,792,294	\$ 17,792,294	\$ -	0%
Sede Centro	\$ 15,000,000	\$ 15,000,000	\$ -	0%
Sede Granja	\$ 2,124,140	\$ 2,124,140	\$ -	0%
Lote Jardines de Paz	\$ 668,154	\$ 668,154	\$ -	0%
Edificios	\$ 581,844,007	\$ 562,643,302	-\$ 19,200,705	-3%
Costo histórico	\$ 755,934,095	\$ 755,934,095	\$ -	0%
Sede Centro	\$ 246,275,808	\$ 246,275,808	\$ -	0%
Sede Granja	\$ 477,642,443	\$ 477,642,443	\$ -	0%
Planta de café	\$ 32,015,844	\$ 32,015,844	\$ -	0%
Valorizaciones	\$ 12,094,096	\$ 12,094,096	\$ -	0%
Sede Centro	\$ 12,094,096	\$ 12,094,096	\$ -	0%



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Depreciación	-\$ 186,184,184	-\$ 205,384,889	-\$ 19,200,705	10%
Maquinaria y Equipo	\$ 76,102,931	\$ 65,213,323	-\$ 10,889,608	-14%
Maquinaria	\$ 73,494,000	\$ 73,494,000	\$ -	0%
Equipos	\$ 22,284,528	\$ 22,284,528	\$ -	0%
Herramientas	\$ 6,227,550	\$ 6,227,550	\$ -	0%
Electrodomésticos	\$ 6,980,000	\$ 6,980,000	\$ -	0%
Depreciación	-\$ 32,883,147	-\$ 43,772,755	-\$ 10,889,608	33%
Equipo de Oficina	\$ 17,114,778	\$ 14,432,044	-\$ 2,682,734	-16%
Muebles y enseres	\$ 18,762,439	\$ 18,762,439	\$ -	0%
Equipos	\$ 8,064,900	\$ 8,064,900	\$ -	0%
Depreciación	-\$ 9,712,561	-\$ 12,395,295	-\$ 2,682,734	28%
Equipo de cómputo	\$ 2,608,026	\$ -	-\$ 2,608,026	-100%
Equipos de procesamiento de datos	\$ 7,700,000	\$ 7,700,000	\$ -	0%
Otros	\$ 1,780,046	\$ 1,780,046	\$ -	0%
Depreciación	-\$ 6,872,020	-\$ 9,480,046	-\$ 2,608,026	38%
Flota y equipo de transporte	\$ -	\$ 61,272,000	\$ 61,272,000	0%
Autos, camionetas y camperos	\$ -	\$ 76,590,000	\$ 76,590,000	0%
Depreciación	\$ -	-\$ 15,318,000	-\$ 15,318,000	0%
Acueductos, plantas y redes	\$ 11,592,584	\$ 10,046,906	-\$ 1,545,678	-13%
Acueductos	\$ 15,456,779	\$ 15,456,779	\$ -	0%
Depreciación	-\$ 3,864,195	-\$ 5,409,873	-\$ 1,545,678	40%
Plantaciones agrícolas y forestales	\$ 142,000,000	\$ 142,000,000	\$ -	0%
Café	\$ 142,000,000	\$ 142,000,000	\$ -	0%
TOTAL	\$ 932,262,326	\$ 956,607,575	\$ 24,345,249	3%

Para reconocer la depreciación de la propiedad, planta y equipo de FEDAR, se tiene en cuenta el tiempo estimado de la vida útil de los elementos adquiridos, así:

CONCEPTO	TIEMPO
Construcciones y edificaciones	40 años
Muebles y Equipo de Oficina	10 años
Flota y equipo de transporte	5 años
Equipo de Computación y comunicaciones	5 años

7. Intangibles

Esta cuenta muestra el valor del bien adquirido a través de una alternativa diferente que financia la compra de vehículo, donde FEDAR disfruta el bien escogido a cambio de unos cánones durante un período determinado, pactandose una opción de compra al final del período. Esta modalidad de leasing para vehículo ofrece la ventajas de que el vehículo queda a nombre del banco, sin costos de constitución de garantías como la prenda.

	2,024	2,025	VARIACION
Derechos en fideicomisos de administración	\$ 76,590,000	\$ -	-\$ 76,590,000 -100%
TOTAL	\$ 76,590,000	\$ -	-\$ 76,590,000 -100%

8. Obligaciones financieras



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

El saldo de las obligaciones financieras comprende:

	2,024	2,025	VARIACION	
Préstamo Banco de Bogotá	\$ 37,934,431	\$ 23,127,968	-\$ 14,806,463	-39%
Particulares	\$ 4,000,000	\$ -	-\$ 4,000,000	-100%
Tarjetas de crédito	\$ 7,423,192	\$ 4,394,968	-\$ 3,028,224	-41%
TOTAL	\$ 49,357,623	\$ 27,522,936	-\$ 21,834,687	-44%

9. Cuentas por pagar

El saldo de las cuentas por pagar comprenden:

	2,024	2,025	VARIACION	
Proveedores	\$ 10,960,205	\$ 6,243,790	-\$ 4,716,415	-43%
Costos y gastos por pagar	\$ 4,614,641	\$ 4,545,624	-\$ 69,017	-1%
Retención en la fuente	\$ 1,400,000	\$ 1,375,000	-\$ 25,000	-2%
Retenciones y aportes de nómina	\$ 2,227,000	\$ 2,266,400	\$ 39,400	2%
Otras cuentas por pagar	\$ 746,779	\$ 746,779	\$ -	0%
TOTAL	\$ 19,948,625	\$ 15,177,593	-\$ 4,771,032	-24%

10. Beneficios a empleados

El saldo de beneficios a empleados por pagar, comprenden:

	2,024	2,025	VARIACION	
Sueldos	\$ 6,007,001	\$ -	-\$ 6,007,001	-100%
Cesantías	\$ 18,713,969	\$ 13,774,826	-\$ 4,939,143	-26%
Intereses sobre cesantías	\$ 1,664,648	\$ 272,865	-\$ 1,391,783	-84%
Prima de servicios	\$ 2,391,923	\$ 1,332,854	-\$ 1,059,069	-44%
Vacaciones	\$ 10,538,555	\$ 18,766,425	\$ 8,227,870	78%
TOTAL	\$ 39,316,096	\$ 34,146,970	-\$ 5,169,126	-13%

11. Patrimonio

Incluye las sumas correspondientes al capital social, así como las reservas y los resultados obtenidos por FEDAR producto de su actividad operativa y el resultado obtenido por la aplicación por primera vez de las NIF para pymes y que se discriminan de la siguiente manera:

	2,024	2,025	VARIACION	
Fondo social	\$ 17,196,053	\$ 17,196,053	\$ -	0%
Reservas	\$ 744,983,221	\$ 746,592,493	\$ 1,609,272	0%
Superavit por valorizaciones	\$ 142,000,000	\$ 142,000,000	\$ 0	0%
Resultados acumulados adopción por primera vez	\$ 166,081,366	\$ 166,081,366	\$ -	0%
Excedente o Pérdida del Ejercicio	\$ 1,609,272	\$ 76,064,066	\$ 74,454,794	4627%
TOTAL	\$ 1,071,869,912	\$ 1,147,933,979	\$ 76,064,067	7%

12. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias incluyen:



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	2,024	2,025	VARIACION	
Servicios	1,472,982,607	1,581,481,255	108,498,648	7%
Pensiones	\$ 28,428,000	\$ 45,890,000	\$ 17,462,000	61%
Matrículas	\$ 4,900,000	\$ 5,300,000	\$ 400,000	8%
Restaurante escolar	\$ 10,195,000	\$ 3,960,500	-\$ 6,234,500	-61%
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	\$ 1,367,280,894	\$ 1,478,551,935	\$ 111,271,041	8%
Becas	\$ 21,303,820	\$ 32,347,850	\$ 11,044,030	52%
Transporte escolar	\$ 4,120,000	\$ 450,000	-\$ 3,670,000	-89%
Talleres y capacitaciones	\$ 36,754,893	\$ 14,980,970	-\$ 21,773,923	-59%
Talleres	\$ 5,245,600	\$ 5,976,001	\$ 730,401	14%
Taller pintura	\$ 1,211,000	\$ 2,258,000	\$ 1,047,000	86%
Taller papel	\$ 819,000	\$ 699,001	-\$ 119,999	-15%
Taller cerámica	\$ 3,215,600	\$ 3,019,000	-\$ 196,600	-6%
Granja	\$ 286,669,634	\$ 237,960,808	-\$ 48,708,826	-17%
Huerta	\$ -	\$ 50,000	\$ 50,000	0%
Café Fedar	\$ 71,564,772	\$ 47,736,977	-\$ 23,827,795	-33%
Huevos	\$ 75,141,488	\$ 24,645,600	-\$ 50,495,888	-67%
Leche	\$ 8,109,244	\$ -	-\$ 8,109,244	-100%
Café pergamino	\$ 106,062,663	\$ 158,870,530	\$ 52,807,867	50%
Servicios granja	\$ 16,247,000	\$ 500,000	-\$ 15,747,000	-97%
Otros ingresos granja	\$ 9,544,467	\$ 6,157,700	-\$ 3,386,767	-35%
Proyectos	\$ -	\$ 68,800,000	\$ 68,800,000	0%
Ramirez Moreno	\$ -	\$ 1,800,000	\$ 1,800,000	0%
Boheringer	\$ -	\$ 67,000,000	\$ 67,000,000	0%
Actividades	\$ 79,466,105	\$ 93,025,616	\$ 13,559,511	17%
Bono	\$ 56,896,983	\$ 78,690,416	\$ 21,793,433	38%
Café galería	\$ -	\$ 12,299,250	\$ 12,299,250	0%
Venta de garaje	\$ 170,000	\$ -	-\$ 170,000	-100%
Otras	\$ 22,399,122	\$ 2,035,950	-\$ 20,363,172	-91%
Aportes y donaciones	\$ 57,256,850	\$ 21,207,511	-\$ 36,049,339	-63%
Asociados	\$ 926,000	\$ 902,000	-\$ 24,000	-3%
Icobandas	\$ 2,880,000	\$ 2,880,000	\$ -	0%
Racafé	\$ 43,462,196	\$ -	-\$ 43,462,196	-100%
Otros aportes y donaciones	\$ 9,988,654	\$ 17,425,511	\$ 7,436,857	74%
Otros	\$ 316,289	\$ 20,605,837	\$ 20,289,548	6415%
Excedentes	\$ 316,289	\$ 437,770	\$ 121,481	38%
Arrendamientos	\$ -	\$ 20,168,067	\$ 20,168,067	0%
Devoluciones, descuentos	-\$ 212,159,156	-\$ 8,782,837	\$ 203,376,319	-96%
TOTAL	\$ 1,689,777,928	\$ 2,020,274,190	\$ 330,496,262	20%

13. Costos prestación de servicios

Los costos por la prestación de servicios incluyen:

	2,024	2,025	VARIACION	
Restaurante escolar	\$ -	\$ 69,400	\$ 69,400	0%
Insumos y mano de obra	\$ -	\$ 69,400	\$ 69,400	0%



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Otros costos educativos	\$ 315,000	\$ -	-\$ 315,000	-100%
Transporte escolar	\$ 315,000	\$ -	-\$ 315,000	-100%
Talleres	\$ 750,500	\$ 461,700	-\$ 288,800	-38%
Taller pintura	\$ 113,000	\$ 144,000	\$ 31,000	27%
Taller papel	\$ -	\$ 304,600	\$ 304,600	0%
Taller cerámica	\$ 637,500	\$ 13,100	-\$ 624,400	-98%
Granja	\$ 151,470,083	\$ 112,524,659	-\$ 38,945,424	-26%
Huerta	\$ 600,000	\$ -	-\$ 600,000	-100%
Insumos huerta	\$ 600,000	\$ -	-\$ 600,000	-100%
Café	\$ 100,672,798	\$ 76,164,559	-\$ 24,508,239	-24%
Insumos café	\$ 517,150	\$ 6,505,199	\$ 5,988,049	1158%
Mano de obra café	\$ 6,823,000	\$ 13,906,100	\$ 7,083,100	104%
Compra cafe	\$ 44,180,800	\$ 49,635,300	\$ 5,454,500	12%
Empaques	\$ 17,824,627	\$ 648,500	-\$ 17,176,127	-96%
Transportes y fletes cafe	\$ 978,525	\$ 579,460	-\$ 399,065	-41%
Publicidad café	\$ 345,000	\$ -	-\$ 345,000	-100%
Tostada de café	\$ 2,623,000	\$ 1,800,000	-\$ 823,000	-31%
Planta de café	\$ 1,274,900	\$ 490,000	-\$ 784,900	-62%
Siembra café	\$ 26,105,796	\$ 2,600,000	-\$ 23,505,796	-90%
Huevos	\$ 28,996,732	\$ 32,614,046	\$ 3,617,314	12%
Insumos huevos	\$ 28,346,732	\$ 23,336,246	-\$ 5,010,486	-18%
Mano de obra huevos	\$ -	\$ 20,000	\$ 20,000	0%
Compra de gallinas	\$ -	\$ 8,400,000	\$ 8,400,000	0%
Empaques huevos	\$ 650,000	\$ 857,800	\$ 207,800	32%
Servicios	\$ 3,525,510	\$ 222,350	-\$ 3,303,160	-94%
Insumos servicios granja	\$ 855,000	\$ 22,350	-\$ 832,650	-97%
Mano de obra servicios granja	\$ -	\$ 200,000	\$ 200,000	0%
Elementos y dotaciones servicios granja	\$ 2,635,510	\$ -	-\$ 2,635,510	-100%
Transportes y desplazamientos	\$ 35,000	\$ -	-\$ 35,000	-100%
Otros costos	\$ 17,675,043	\$ 3,523,704	-\$ 14,151,339	-80%
Insumos otros costos granja	\$ 1,801,126	\$ 35,950	-\$ 1,765,176	-98%
Animales domésticos granja	\$ 15,873,917	\$ 3,487,754	-\$ 12,386,163	-78%
Costos de proyectos	\$ 14,524,160	\$ 21,154,550	\$ 6,630,390	46%
Sede Hormiga	\$ 328,760	\$ -	-\$ 328,760	-100%
Ramirez Moreno	\$ 1,059,500	\$ -	-\$ 1,059,500	-100%
Boheringer	\$ 13,135,900	\$ 21,154,550	\$ 8,018,650	61%
Actividades	\$ 45,177,786	\$ 46,152,102	\$ 974,316	2%
Bono	\$ 37,860,800	\$ 37,050,800	-\$ 810,000	-2%
Café galeria	\$ -	\$ 5,743,535	\$ 5,743,535	0%
Primera comunión	\$ -	\$ 2,150,567	\$ 2,150,567	0%
Otras	\$ 7,316,986	\$ 1,207,200	-\$ 6,109,786	-84%
Contrato ICBF Cauca	\$ 950,087,649	\$ 1,474,216,271	\$ 524,128,622	55%
Talento humano	\$ 567,161,996	\$ 800,415,133	\$ 233,253,137	41%
Talento humano area profesional	\$ 895,356	\$ 5,721,646	\$ 4,826,290	539%
Niños, niñas y adolescentes	\$ 288,996,473	\$ 419,135,950	\$ 130,139,477	45%



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Gastos generales	\$ 93,033,824	\$ 157,048,130	\$ 64,014,306	69%
Reintegro ICBF	\$ -	\$ 25,818,687	\$ 25,818,687	0%
Atención itinerante	\$ -	\$ 66,076,725	\$ 66,076,725	0%
Contrato ICBF Putumayo - La Hormiga	\$ 233,482,784	\$ -	-\$ 233,482,784	-100%
Talento humano area administrativa	\$ 127,655,880	\$ -	-\$ 127,655,880	-100%
Talento humano area profesional	\$ 85,573,701	\$ -	-\$ 85,573,701	-100%
Talento humano area servicios generales	\$ 20,253,203	\$ -	-\$ 20,253,203	-100%
TOTAL	\$ 1,395,807,962	\$ 1,654,578,682	\$ 258,770,721	19%

14. Gastos de administración

Los gastos de administración incluyen:

	2,024	2,025	VARIACION	
Beneficios a empleados	\$ 138,122,914	\$ 117,477,735	-\$ 20,645,179	-15%
*Sueldos	\$ 89,690,499	\$ 69,669,500	-\$ 20,020,999	-22%
*Auxilio de transporte	\$ 3,790,800	\$ 2,726,667	-\$ 1,064,133	-28%
*Cesantias	\$ 8,125,866	\$ 7,104,634	-\$ 1,021,232	-13%
*Intereses cesantías	\$ 833,851	\$ 909,332	\$ 75,481	9%
*Prima de servicios	\$ 10,000,998	\$ 7,274,671	-\$ 2,726,327	-27%
*Vacaciones	\$ 3,788,048	\$ 3,347,716	-\$ 440,332	-12%
*Capacitación	\$ 197,000	\$ -	-\$ 197,000	-100%
*Aportes ARL	\$ 1,082,060	\$ 490,378	-\$ 591,682	-55%
*Aportes EPS	\$ 7,796,444	\$ 8,667,081	\$ 870,637	11%
*Aportes a fondos de pensiones y/o cesantías	\$ 7,299,944	\$ 10,620,292	\$ 3,320,348	45%
*Aportes cajas de compensación familiar	\$ 1,971,805	\$ 2,960,517	\$ 988,712	50%
*Aportes ICBF	\$ 1,464,337	\$ 2,225,088	\$ 760,751	52%
*Aportes Sena	\$ 977,943	\$ 1,481,859	\$ 503,916	52%
Gastos medicos y drogac	\$ 967,420	\$ -	-\$ 967,420	-100%
*Otros	\$ 135,900	\$ -	-\$ 135,900	-100%
Honorarios	\$ 35,011,753	\$ 22,063,563	-\$ 12,948,190	-37%
*Revisoría Fiscal	\$ 9,226,896	\$ 9,226,896	\$ -	0%
*Asesoría financiera	\$ 827,783	\$ -	-\$ 827,783	-100%
*Otros	\$ 24,957,074	\$ 12,836,667	-\$ 12,120,407	-49%
Impuestos	\$ 4,491,798	\$ 6,068,366	\$ 1,576,568	35%
*Industria y Comercio	\$ 2,443,000	\$ 1,630,000	-\$ 813,000	-33%
*De vehículos	\$ -	\$ 1,882,400	\$ 1,882,400	0%
Impuesto renta	\$ -	\$ 977,000	\$ 977,000	0%
*Gravámen movimientos financieros	\$ 2,048,798	\$ 1,578,966	-\$ 469,832	-23%
Seguros	\$ 25,728,906	\$ 22,599,290	-\$ 3,129,616	-12%
*Flota y equipo de transporte	\$ 13,160,421	\$ 6,757,559	-\$ 6,402,862	-49%
*Otros	\$ 12,568,485	\$ 15,841,731	\$ 3,273,246	26%
Servicios	\$ 11,450,802	\$ 16,644,914	\$ 5,194,112	45%
*Aseo y vigilancia	\$ -	\$ 260,000	\$ 260,000	0%
*Gas	\$ -	\$ 4,857,475	\$ 4,857,475	0%
*Procesamiento electrónico de datos	\$ 1,620,793	\$ 1,118,855	-\$ 501,938	-31%
*Acueducto y alcantarillado	\$ 2,532,070	\$ 2,532,130	\$ 60	0%



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

*Energía eléctrica	\$ 3,873,500	\$ 3,291,100	-\$ 582,400	-15%
*Telefono	\$ 468,069	\$ 199,222	-\$ 268,847	-57%
*Correo, portes y telegra	\$ 726,450	\$ 144,000	-\$ 582,450	-80%
*Transportes Fletes y Acarreos	\$ 1,472,420	\$ 3,373,400	\$ 1,900,980	129%
*Bomberos	\$ 407,500	\$ 549,400	\$ 141,900	35%
*Fumigación	\$ 350,000	\$ -	-\$ 350,000	-100%
Gastos Legales	\$ 3,629,580	\$ 2,860,780	-\$ 768,800	-21%
*Trámites y licencias	\$ 2,540,930	\$ 2,825,980	\$ 285,050	11%
*Otros	\$ 1,088,650	\$ 34,800	-\$ 1,053,850	-97%
Mantenimiento y reparaciones	\$ 10,863,987	\$ 14,753,746	\$ 3,889,759	36%
*Terrenos	\$ 1,900,496	\$ 6,710,724	\$ 4,810,228	253%
*Construcciones y edificaciones	\$ 782,940	\$ 982,941	\$ 200,001	26%
*Maquinaria y equipo	\$ 5,131,890	\$ 3,801,379	-\$ 1,330,511	-26%
*Equipo de oficina	\$ 305,000	\$ 290,000	-\$ 15,000	-5%
*Equipo de computacion y comunicacion	\$ 285,000	\$ 70,000	-\$ 215,000	-75%
*Flota y equipo de transp	\$ 2,458,661	\$ 2,831,643	\$ 372,982	15%
*Iva por mantenimiento y	\$ -	\$ 67,059	\$ 67,059	0%
Gastos de viaje	\$ 2,839,146	\$ 52,400	-\$ 2,786,746	-98%
*Alojamiento y manutencio	\$ 1,572,500	\$ -	-\$ 1,572,500	-100%
Pasajes terrestres	\$ 16,000	\$ -	-\$ 16,000	-100%
*Combustibles	\$ 1,250,646	\$ -	-\$ 1,250,646	-100%
*Viáticos	\$ -	\$ 52,400	\$ 52,400	0%
Depreciaciones	\$ 16,111,867	\$ 52,244,751	\$ 36,132,884	224%
*Construcciones y edifica	\$ 7,600,352	\$ 19,200,705	\$ 11,600,353	153%
*Maquinaria y equipo	\$ 5,449,304	\$ 10,889,608	\$ 5,440,304	100%
*Equipo de oficina	\$ 1,341,367	\$ 2,682,734	\$ 1,341,367	100%
*Equipo de computacion y comunicacion	\$ 948,005	\$ 2,608,026	\$ 1,660,021	175%
Flota y equipo de transporte	\$ -	\$ 15,318,000	\$ 15,318,000	0%
*Acueductos, plantas y redes	\$ 772,839	\$ 1,545,678	\$ 772,839	100%
Diversos:	\$ 28,441,979	\$ 19,593,989	-\$ 8,847,990	-31%
*Gastos de representac.y	\$ 26,000	\$ -	-\$ 26,000	-100%
*Elementos de Aseo y cafeteria	\$ 8,457,956	\$ 2,111,245	-\$ 6,346,711	-75%
*Útiles; papelería y fotocopias	\$ 1,054,200	\$ 785,960	-\$ 268,240	-25%
*Combustibles y lubricantes	\$ 14,576,756	\$ 8,869,739	-\$ 5,707,017	-39%
*Taxis y buses	\$ 675,800	\$ 855,900	\$ 180,100	27%
*Gastos asambleas	\$ 570,000	\$ 260,000	-\$ 310,000	-54%
*Gastos atención a docentes	\$ 769,661	\$ 765,835	-\$ 3,826	0%
*Gastos alumnos	\$ 1,830,616	\$ 2,550,870	\$ 720,254	39%
*Capacitaciones al personal	\$ -	\$ 120,000	\$ 120,000	0%
*Celebraciones y eventos	\$ 480,990	\$ 2,166,340	\$ 1,685,350	350%
*Gastos médicos	\$ -	\$ 1,108,100	\$ 1,108,100	0%
TOTAL	\$ 276,692,733	\$ 274,359,535	-\$ 2,333,198	-1%

15. Ingresos financieros

Los ingresos financieros incluyen:



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3|

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	2,024	2,025	VARIACION	
Intereses Bancarios	\$ 2,812	\$ 7,084	\$ 4,272	152%
TOTAL	\$ 2,812	\$ 7,084	\$ 4,272	152%

16. Gastos financieros

Los gastos financieros incluyen:

	2,024	2,025	VARIACION	
Bancarios	\$ 4,573,540	\$ 3,173,956	-\$ 1,399,585	-31%
Intereses	\$ 14,634,633	\$ 12,560,686	-\$ 2,073,947	-14%
TOTAL	\$ 19,208,174	\$ 15,734,642	-\$ 3,473,532	-18%

17. Otros gastos

Otros gastos incluyen:

	2,024	2,025	VARIACION	
Impuestos asumidos	\$ 27,184	\$ -	-\$ 27,184	-100%
Costos y gastos de ejercicios anteriores	\$ -	\$ 630,600	\$ 630,600	0%
Otros gastos	\$ -	\$ 130,000	\$ 130,000	0%
Multas, sanciones y litigios	\$ 545,127	\$ 498,000	-\$ 47,127	-9%
Donaciones	\$ -	\$ 200,000	\$ 200,000	0%
TOTAL	\$ 572,311	\$ 1,458,600	\$ 886,289	155%

18. Hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa

No se han presentado hechos después del periodo sobre el que se reporta, que deba ser informado en los estados financieros y sus revelaciones.



FUNDACION PARA LA ESTIMULACION EN EL DESARROLLO Y LAS ARTES - FEDAR
NIT. 891.502.238-3

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024 y 2025

19. Información financiera:

Los indicadores financieros representan la relación entre dos cuentas o rubros de los estados financieros con el objeto de conocer aspectos tales como la liquidez, rotación, solvencia, rentabilidad y endeudamiento de la Entidad.

INDICES FINANCIEROS:

INDICADOR FINANCIERO	A 31 DE DICIEMBRE DE:		INTERPRETACION
	2,024	2,025	
LIQUIDEZ Y SOLVENCIA:			
<u>Activo Corriente</u> Pasivo Corriente	2.49	3.77	Indica cuál es la capacidad dque se tiene para hacer frente a las deudas a corto plazo comprometiendo sus activos corrientes. Entre más alto sea este valor, el riesgo de no pagar las deudas a corto plazo es menor.
SOLIDEZ:			
<u>Activo Total</u> Pasivo Total	10.82	14.89	Mide la Capacidad a corto y largo plazo para demostrar su consistencia financiera. Es decir que por cada peso que debe a corto y largo plazo, tiene \$16.12 en activos para respaldar las deudas.
ENDEUDAMIENTO TOTAL:			
<u>Pasivo Total X 100</u> Activo Total	9.24%	6.72%	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Fundación. Mientras más alto sea este índice mayor es el apalancamiento financiero. Indica que el 6.2% de los activos están financiados por terceros distintos de los asociados. La Fundación es una entidad sin ánimo de lucro, en la cual los pasivos totales son menores que los activos totales.
SOLVENCIA			
<u>Patrimonio Total*100</u> Activo Total	90.76%	93.28%	Este indicador muestra que por cada peso invertido, el 93.80% corresponden a los asociados.
CAPITAL DE TRABAJO			
Activo Corriente - Pasivo Corriente	103,017,586	201,326,404	Representa el margen de seguridad que se tiene para cumplir con las obligaciones a corto plazo. Mide o evalúa la liquidez necesaria para que continúe funcionando fluidamente.
RENTABILIDAD DE LA INVERSION:			
<u>Utilidad Neta (Antes de C.M.)</u> Activo Total	0.14%	6.18%	Indica el rendimiento que se obtiene sobre el capital contable.
INDICE DE BENEFICIO:			
<u>Excedente Operacional</u> Fondo Sociales	9.36%	442.33%	Indica el rendimiento que se obtiene sobre el Fondo Social.
COEFICIENTE DE OPERACION:			
<u>Total Costos y Gastos de Operación</u> Total Ingresos Operacionales	0.84	0.83	Por cada peso de ingresos operacionales, invirtió \$0.82 en sus costos y gastos de operación.

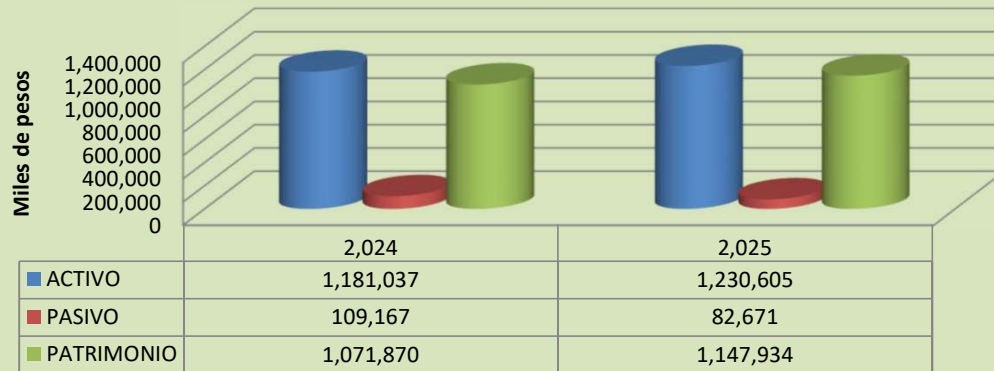
RULY MARGARITA MUÑOZ G.
Directora

HAROLD CASTILLO ESCOBAR
Revisor Fiscal T.P. 3899-T

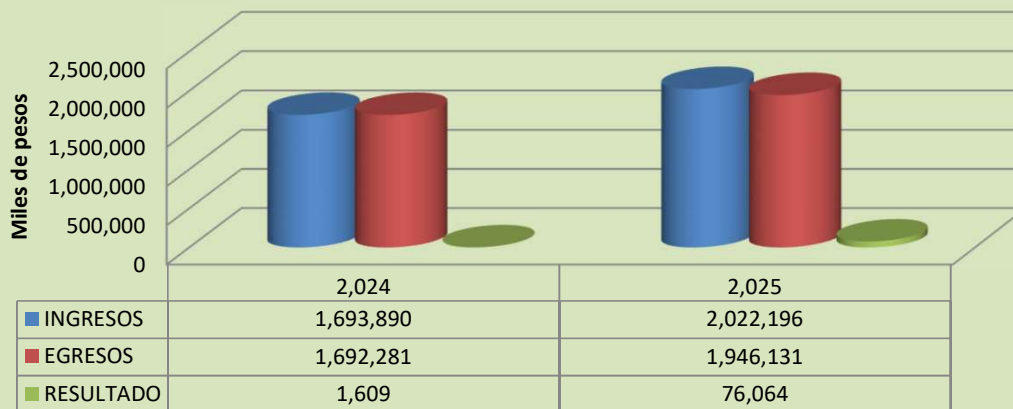
M^a JACQUELINE ALARCON A.
Contadora T.P. 33327-T

GRAFICAS INFORME FINANCIERO 2025

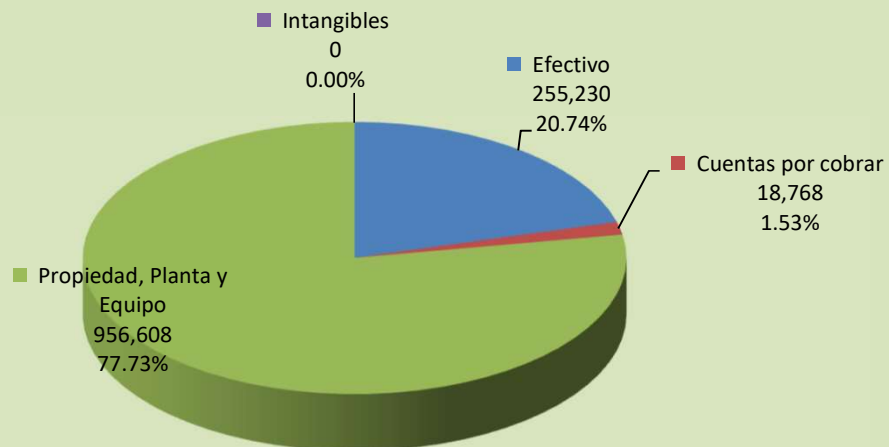
Situación financiera



Resultados



Activos (Miles de pesos)

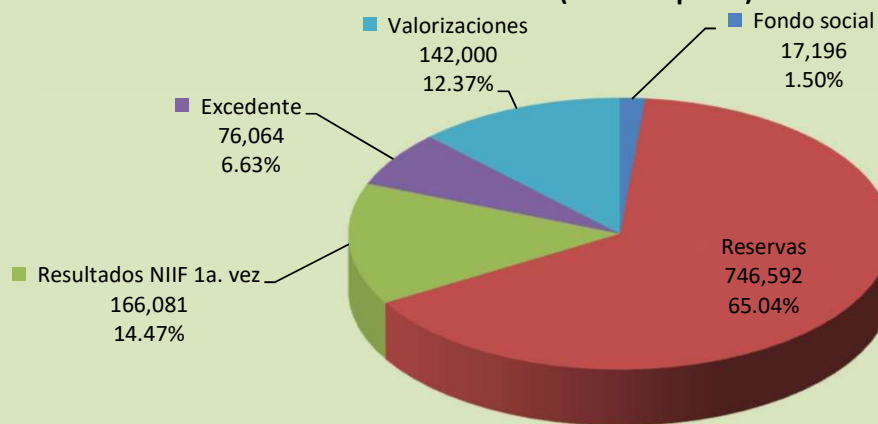


GRAFICAS INFORME FINANCIERO 2025

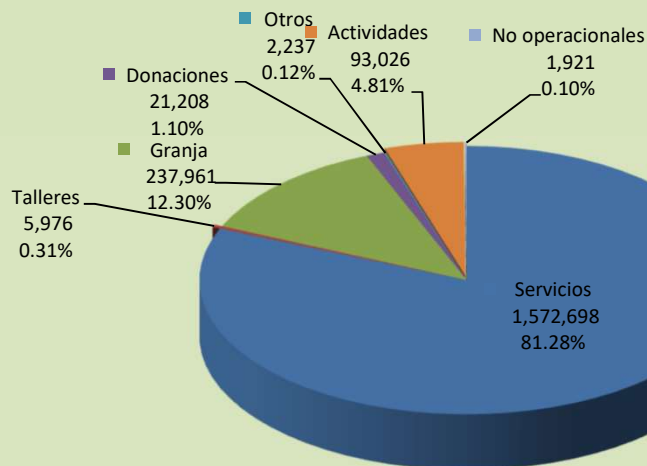
Pasivos Miles de pesos)



Patrimonio (Miles de pesos)



Ingresos (Miles de pesos)



GRAFICAS INFORME FINANCIERO 2025

